

OPERACIÓN RECURSOS FONDO EMPRENDER 2020

CONTRATO INTERADMINISTRATIVO CO1.PCCNTR.1471299
SENA- UNIVERSIDAD NACIONAL

INFORME COMITÉ TÉCNICO DE MEJORAMIENTO No. 21
Mayo 31 de 2022



1. Avance en la operación
2. Gestión Fiduciaria
3. Puesta en marcha
4. Línea de sostenibilidad

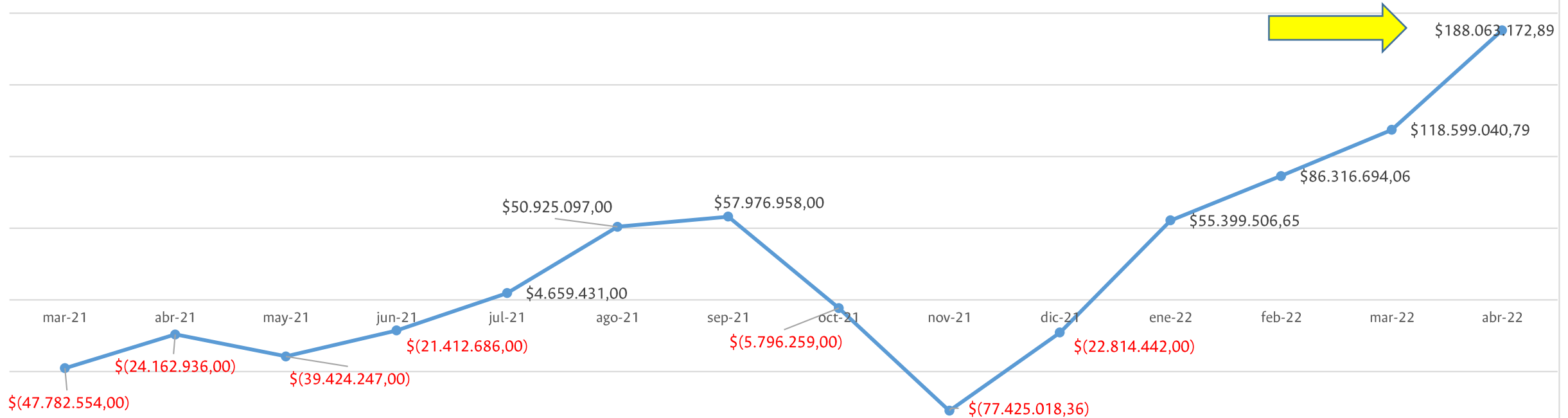
1. Avance en la operación

1. Entrega oportuna de **informes** solicitados por el equipo Coordinación Nacional de Emprendimiento - SENA
2. Seguimiento Administrativo, financiero y jurídico a la Contratación derivada y de acuerdo con **el plan operativo v5 17032022**.
3. **Convocatorias** con saldos informadas en el comité técnico pasado, fueron agendas para cierres el próximo **6 de junio** (Caldas, Planeta Rica, Barrancabermeja, Planadas), y **11 de julio** (Carmen de Viboral y Tauramena).
4. Plan Operativo (Recursos que no han iniciado ejecución presupuestal):
 - a) Recursos para línea de sostenibilidad \$ 40.000.000.000,00 - Se han transferido a Matrix SAS \$ 10.000.000.000.00 el 30 de marzo de 2022.
 - b) Crowdfunding \$ 4.000.000.000,00
5. Avance en los Valores agregados a través de análisis de documentos entre equipos SENA y U.N.: Capacitación y Ruta de mejora de procesos de atención al emprendedor.

1. Avance en la operación

Comportamiento fondos de inversión -FIC'S

Rendimientos Acumulados



- Los datos en rojo corresponden a un comportamiento negativo en los rendimientos generados en el periodo. Durante lo corrido del 2021 se observó una fuerte volatilidad debido al incremento importante en las tasas de interés de negociación en los mercados de renta fija alrededor del mundo.
- Durante lo corrido del 2022 se ha tenido un comportamiento positivo en los rendimientos generados de acuerdo con la estrategia conservadora de FIDUPOPULAR, sin embargo, es posible que ocurra una posible volatilidad de acuerdo con la elección del nuevo presidente.

Oficios enviados al SENA

- ✓ B.FI.1 [T]-1299-018-21 **Consultas Fiducia: Gestión y Administración de Rendimientos y Gastos Financieros, Solicitud Ajuste Instructivo de Pagos y Plataforma Fondo Emprender.** 21/01/2021
- ✓ B.FI.1 [T]-1299-751-21 **Respuesta Cpe No. 01-9-2021-074378 - Solicitud Propuesta de Ajuste Instructivo de Pagos Fondo Emprender.** 22/11/2021
- ✓ B.FI.1 [T]-1299-306-22 **Oportunidades de mejora tiempos, plataforma y documentación soporte en proceso de pagos.** 24/05/2022

Oficios enviados a la UDEA

- ✓ B.FI.1 [T]-1299-263-22 **Solicitud - Refuerzo controles y seguimiento a planes de negocio por parte del equipo de Interventores y sus coordinadores.** 26/04/2022
- ✓ B.FI.1 [T]-1299-273-22 **Seguimiento a la ejecución contrato interadministrativo No. 003 de 2020.** 04/05/2022

2. Gestión Fiduciaria

Comportamiento pagos rechazados y puntos de atención

A. Rechazos a 30 de abril y casuísticas

	No de pagos Abril	Valor Abril
BANCARIO	\$ 23	\$ 69.408.043
DOCUMENTAL	\$ 12	\$ 43.084.206
CARGUE PLATAFORMA	\$ 28	\$ 67.785.170
TOTAL	\$ 63	\$ 180.277.419

	No de pagos Acumulado	Valor Acumulado
BANCARIO	\$ 206	\$ 885.035.685
DOCUMENTAL	\$ 134	\$ 524.249.752
CARGUE PLATAFORMA	\$ 357	\$ 1.402.976.781
TOTAL	\$ 697	\$ 2.812.262.217

Dentro de los rechazos documentales (causal 2) se presentan 21 casos (de 14 planes de negocio) que se rechazaron por no tener contrato de Garantía Mobiliaria Aprobado

(control implementado por la fiduciaria, se consulta si el plan de negocio está autorizado para operar cuando es la primera vez que se ejecutan pagos de este.

B. Afectación a Presupuestos de los Planes de Negocio (capital semilla y GMF)

- Revisión de GMF por concepto de retenciones bancarias. Reintegros incompletos realizados antes de mayo de 2022 en cuanto al GMF por concepto de retenciones.
- Aprobación de pagos que superan el presupuesto disponible, situación que se evidencia en la **plataforma del fondo emprender con saldos negativos**.
- **Cargues errados por parte de los emprendedores** tanto en la creación del proveedor como en la digitación de datos del pago.

(control presupuestal implementado por la fiduciaria ante la presencia de planes de negocio sin saldo para operar a nivel contable o bancario)

C. Acciones de mejora propuestas tendientes a disminuir el número de rechazos

- **Análisis del Instructivo de pagos**, según comunicación B.FI.1 [T]-1299-751-21 (23 de noviembre de 2021).
- B.FI.1 [T]-1299-306-22 **Oportunidades de mejora tiempos, plataforma y documentación soporte en proceso de pagos**.
24/05/2022
- Ampliar tiempo en cada corte para la revisión, aprobación y ejecución de pagos. Se sugiere que la **Interventoría** cuente con **5 días hábiles** para su proceso de aprobación de pagos y la **fiduciaria** cuente con **4 días hábiles** para la ejecución de pagos (la cual incluye la liquidación tributaria de cada uno).
- **Incluir como documento soporte de cada pago:**
 - Certificación Bancaria del proveedor (no mayor a 30 días) – únicamente cuando se trata del primer pago al tercero.
 - En todo pago incluir pantallazos o evidencia de cómo fue creado, por parte del emprendedor, el proveedor en la plataforma del fondo emprender.
- **Capacitaciones / entrenamientos:**
 - Generar videos tutoriales dirigidos a los emprendedores: creación de proveedores y cargue de información.
 - Cargue de información para pagos (presencial): Actividad puede ser desarrollada por parte de la Universidad Nacional en compañía de la Universidad de Antioquía, (Presencial con presupuesto).

C. Acciones de mejora propuestas tendientes a disminuir el número de rechazos

- **Ajustes a la plataforma del Fondo Emprender:**
 - En el apartado de Seguimiento Presupuestal, de cada plan de negocio, agregar una línea en la cual se relacionen de forma automática los saldos por cubrir de pagos parciales.
 - Las nuevas solicitudes de pagos estén vinculadas al Presupuesto Disponible, esto mitigará que se aprueben pagos cuando hay déficit presupuestal.
 - Permitir que los interventores puedan verificar como fueron creados los terceros por parte del emprendedor.

3. Puesta en marcha

354 Planes Vigentes

145 Planes Terminados

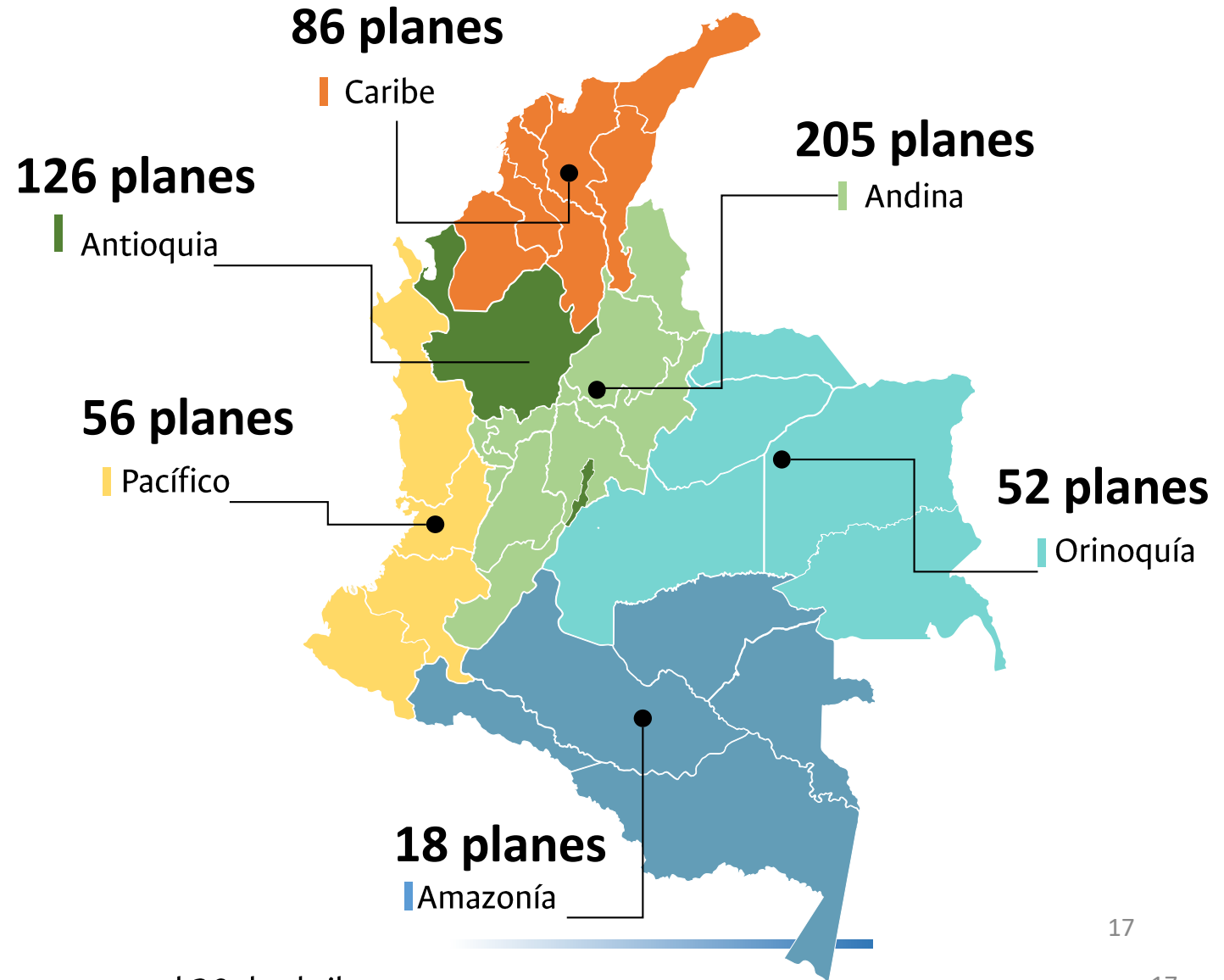
8 Contratos no celebrados

14 Contratos No Ejecutados

13 Renuncias (igual que el mes pasado)

8 Terminaciones Anticipadas Unilaterales
(igual que el mes pasado)

53 Agendas especiales realizadas hasta el
momento.



3. Puesta en marcha

Finalización estimada de los planes de negocio

A la fecha de elaboración de esta presentación se encuentran vigentes 500 planes de negocio, para los cuales se tienen las siguientes **fechas aproximadas de terminación** para el año 2022 y 2023:

AÑO TERMINACIÓN	2022									2023				No Ha Iniciado
MES TERMINACIÓN	4	5	6	7	8	9	10	11	12	1	2	3	4	
VIGENTE	154	10	16	75	39	16	9	48	1	42	5	55	11	19
TOTAL	500													



3. Puesta en marcha

Informes de condonación

- ❖ Con corte 30 de abril, finalizaron 154 planes de negocios.
- ❖ **43 Informes Finales de Interventoría**, remitidos los informes de planes para condonación el 27 de mayo de 2022.
- ❖ Se avanza en un trabajo conjunto entre el operador y la interventoría, en la preparación y revisión de estos informes.
- ❖ Los informes se preparan en el formato remitido por el SENA, sin inconvenientes a la fecha.
- ❖ De parte del operador se ha realizado una planificación de tareas para acordar procedimientos, revisar la gestión documental e identificar hitos importantes establecidos en el protocolo.
- ❖ En Comité con SENA, UdeA y U.N, de fijo compromiso de revisar análisis de tiempos en la preparación de informes.

3. Puesta en marcha Seguimiento UdeA

ACTIVIDAD	2022			
	Enero	Febrero	Marzo	Abril
Reuniones de Alistamiento	0	0	66	18
Primeras Visitas	25	5	42	30
Segundas Visitas	13	22	36	1
Terceras Visitas	11	35	51	32
Cuartas Visitas	0	0	0	121

Durante el mes de abril de 2022 se recibieron:

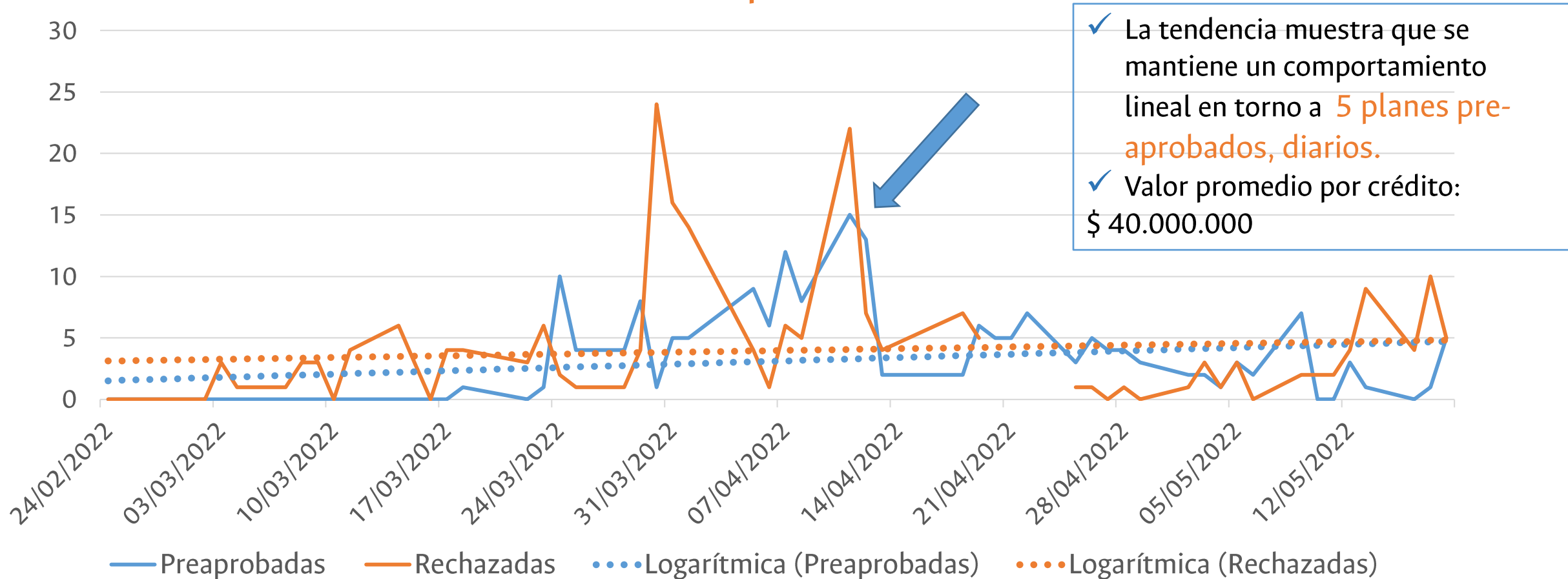
14 informes correspondientes a planes de negocios por parte de la Interventoría de la Universidad de Antioquia, los cuales, fueron enviados de forma oportuna según lo solicitado por el Operador, **7 cronogramas** para validación y aprobación por parte de la supervisión.

Por otro lado, se identificaron **oportunidades de mejora** en lo correspondiente a las **comunicaciones** de forma oportuna sobre el estado de los planes de negocios, sin necesidad de esperar a la ejecución del Plan por Plan bimestralmente.

Visitas presenciales, de acuerdo con la solicitud realizada por el operador para realizar la segunda y cuarta visitas de seguimiento presencial. Estas se empezaron a realizar a partir del **16 de mayo de 2022**.

4. Línea de sostenibilidad - CRECER

Colocación del recurso: Aprobadas vs Rechazadas



4. Línea de sostenibilidad - CRECER

BALANCE CONSOLIDADO				
Item	Informe DIR (30 de marzo)	Informe DIR (29 de abril)	Informe DIR (13 de mayo)	Informe (24 de mayo)
PRE APROBADOS (Excluida renuncia) UNAL	\$ 2.534.800.000	\$ 6.618.300.000	\$ 7.457.300.000	\$ 7.730.300.000
RECURSOS APROBADOS EN CDN (Marzo 2022)	\$ 1.192.000.000	\$ 1.172.000.000	\$ 1.172.000.000	\$ 1.172.000.000
UNAL	\$ 1.137.000.000	\$ 1.137.000.000	\$ 1.137.000.000	\$ 1.137.000.000
PENDIENTES POR CDN	\$ 1.397.800.000	\$ 5.601.300.000	\$ 6.440.300.000	\$ 6.823.300.000
UNAL	\$ 1.397.800.000	\$ 5.481.300.000	\$ 6.320.300.000	\$ 6.603.300.000

- En los siguientes 18 días hábiles hasta el cierre de la convocatoria se pre aprobarían por parte de Matrix Créditos SAS en promedio 90 planes más, por un total aproximado de \$3.600.000.000. Dejando un total aproximado al finalizar la convocatoria de \$11.270.300.000 aprobados.
- Se requeriría un mayor traslado de recurso de cumplirse esta expectativa.

4. Línea de sostenibilidad - CRECER



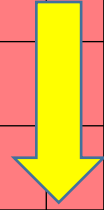
DECISIONES TOMADAS: SENA

- ✓ Se realiza modificación a las condiciones de postulación según lo indicado en CDN, se realizará pro rateo de monto de ventas anuales superiores a 120 SMML ((N- 4 Artículo 41 Acuerdo 03 de 2020) conforme al valor solicitado
- ✓ Vigente adenda hasta el 24 de junio.

4. Línea de sostenibilidad – CRECER

Línea de tiempo

		2022												2023												2024												2025			
		dic	ene	feb	ma	abr	ma	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	ma	abr	ma	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	ma	abr	ma	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic	ene	feb	mar
		20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53	54	55	56	57	58	59
Ejecución Contrato Marco		20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51	52	53						
Etapas de Cierre Contrato Marco (Liquidacion contratos Línea CREAR)																																				1	2	3	4	5	6
Vigencia Contrato celebrado entre la UNAL y MATRIX CREDITOS S.A.S.: Cláusula séptima CON 003 de 2021 (Inicio 2 DICIEMBRE 2021-FIN. 2 DICIEMBRE 2024)		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31	32	33	34	35	36				
Liquidación del contrato operador línea de sostenibilidad: Cláusula decimoséptima CON 003 de 2021																																						1	2	3	4
Colocación de recursos según convocatoria de línea de sostenibilidad (\$50.000.000) y adenda 01				1	2	3	4	5	6	7																															
Periodo de gracia y recuperación de cartera colocaciones abril a 30 meses					1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30							
Periodo de gracia y recuperación de cartera colocaciones CDN mayo a 30 meses						1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30						
Periodo de gracia y recuperación de cartera colocaciones CDN junio a 30 meses							1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30					
Periodo de gracia y recuperación de cartera colocaciones CDN julio a 30 meses								1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30				
Periodo de gracia y recuperación de cartera colocaciones CDN agosto a 30 meses									1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30			



4. Línea de sostenibilidad - CRECER

CON BASE EN LOS RESULTADOS
ENTREGADOS POR MATRIX S.A.S., se
IDENTIFICAN PUNTOS CRÍTICOS DE
ANÁLISIS:

- a) Colocación de \$ 40.000.000.000 según plan operativo.
- b) Análisis de mercado: montos requeridos por los emprendedores vs Colocación de recursos.
- c) Línea de tiempo del contrato con Matrix S.A.S vs Tiempo de vigencia del contrato U.N. – SENA.
- d) Fecha de aprobación por el CDN de los créditos preaprobados.
- e) Tiempos de liquidación del contrato Matrix S.A.S. – Universidad Nacional: (conforme al numeral 15 de la Cláusula Quinta del contrato interadministrativo y el manual de contratos y convenios de la UN. **3 MESES**)
- f) Manejo del GMF

4. Línea de sostenibilidad - CRECER

Pago del GMF por colocación del recurso



1. **Pago del GMF:** Conforme a las obligaciones 20 y 23 del CON 003 de 2021, el GMF generado por concepto de traslado hacia los emprendedores o producto de la capitalización del crédito hacia el SENA tendrá cargo a los rendimientos financieros que genere el recurso.
2. Actualmente estos rendimientos son insuficientes para tal fin.

Resumen movimiento

Valor Traslado Matrix	\$ 10.000.000.000,00
Rendimientos Financieros	\$ 1.224.913,77
Desembolsos	-\$ 1.107.000.000,00
GMF Desembolsos	-\$ 4.428.100,66
Saldo Cuenta	\$ 8.889.796.813,11
Prueba Extracto	\$ 0,00

Saldo Tomado Capital	-3.203.186,89
-----------------------------	----------------------



4. Línea de sostenibilidad - CRECER

RECOMENDACIONES DE LA U.N.

Remitidas a través de oficios:

B.FI.1 [T]-1299-230-22 y B.FI.1 [T]-1299-231-22



- ❖ Analizar la opción de permitir solicitudes de créditos de hasta 120 SMLMV conforme lo dispuesto en el artículo 43 del Acuerdo 003 de 2020.
- ❖ Analizar que los créditos pre-aprobados en los meses subsiguientes tengan como límite de ejecución hasta 24 meses incluidos los 6 meses de gracia. Esto permitirá que la ejecución de los créditos colocados no supere el límite del plazo de ejecución del contrato suscrito con Matrix Créditos S.A.S., y permitirá tener un tiempo prudencial para llevar a cabo los procesos de cartera, cierre y liquidación.
- ❖ Análisis de la línea de tiempo de ejecución del contrato con Matrix S.A. en el marco del contrato con SENA – UN.
- ❖ Recursos no comprometidos en línea CRECER trasladarlos línea CREAR, en función de la línea de tiempo del contrato SENA – UN.

GRACIAS
